

Nombre del documento Plan estratégico 2º semestre 23-24 / 1er semestre 24-25 / 2º semestre 24-25
 Fecha de actualización 31/01/2025

Versión: 3
 Responsable de revisión Comisión de Calidad
 Responsable de aprobación: Presidente de la Comisión de Calidad

Eje estratégico	Objetivo General	Objetivos específicos	Plazos de inicio y fin	Tareas asociadas	Responsables principales	Periodicidad para reportar información	Indicadores cualitativos, o, en su defecto, cuantitativos	Resultado acumulado
1. Finanzas	1.1. Asegurar la sostenibilidad financiera del CEI	1.1.1. Mantener el CEI como entidad con un porcentaje de autofinanciación alto, del 80% o superior.	anualmente de septiembre a julio	Incrementar el número de participantes en toda la oferta formativa del CEI mediante campañas de marketing diseñadas y supervisadas por la empresa Neorg. Añadir actividades de formación que generen	DIRECTOR Y DIRECTORA EJECUTIVA	Reuniones de Comisión de Dirección del CEI	NÚMERO DE PARTICIPANTES Y PROGRAMAS DE ACTIVIDADES NUEVAS QUE GENERAN INGRESOS PROPIOS	Aumento del alumnado matriculado en los programas del centro adscrito y de la Fundación existentes.
		1.1.2. Garantizar el equilibrio presupuestario en 2024 y en 2025, actuando sobre todo en el presupuesto del Centro Adscrito.	anualmente de septiembre a julio	Negociar aportaciones extraordinarias de los patronos fundadores, negociar incremento de otras subvenciones y cuotas, además de	DIRECTOR Y DIRECTORA DE CONTROL Y PRESUPUESTOS	Reuniones de Comisión de Dirección del CEI	APORTACIONES NUEVAS; SUBVENCIONES Y CUOTAS NUEVAS	Aumento de las aportaciones de los patronos fundadores del centro.
2. Calidad formativa	2.1. Consolidar el CEI como referente en su sector con alta calidad	2.1.1. Consolidar el CEI como centro de referencia en tres ámbitos: La formación universitaria de postgrado en temas internacionales; la preparación de futuros altos funcionarios diplomáticos; y el debate y servicios a los miembros del executive club. Además se añade una cuarta línea nueva: la asistencia técnica en formación de funcionarios de países terceros, beneficiarios de la AOD.	curso académico 2024-2025	Compromiso de mantener la oferta actual, poniendo acento en un elevado nivel de calidad. Se contratará una empresa consultora especialista para poder ampliar la cartera de servicios que se ofrecen a los miembros del Executive Club. Misión exploratoria a Bruselas y a Washington primer semestre 2024.	DIRECTOR Y DIRECTORA EJECUTIVA	Reuniones de Comisión de Dirección del CEI	ALUMNADO MATRICULADOS, INCREMENTO MIEMBROS EXECUTIVE CLUB, PROYECTOS CONSEGUIDOS	Aumento del alumnado matriculado en los programas del centro adscrito, aumento del alumnado que aprueba la oposición de acceso a la carrera diplomática, aumento de los miembros del executive club y un proyecto presentado para prestar asistencia técnica en formación de funcionarios de países terceros, beneficiarios de la AOD
	2.2. Asegurar la calidad del profesorado/preparadores propios y colaboradores y del alumnado egresado	2.2.1. Preparación de aspirantes a la Carrera Diplomática: - Reforzar el equipo de gestión, consolidando el puesto de director diplomático, que tan buenos resultados ha obtenido. - Selección rigurosa de candidatos. - Reforzar el equipo de preparadores, entre otras medidas, incorporando un preparador "presencial" y recurrente. - Actualización continuada de los temarios. - Sistema de becas que abran la oposición a las personas con menos recursos. - Mantener el rigor en la selección de aspirantes. El CEI no aspira a crecer exponencialmente en el número de alumnos/nas, sino a mejorar los resultados en cuanto a las personas que superan las oposiciones.	curso académico 2024-2025	Nombrar un nuevo director diplomático; incrementar preparadores especialmente presenciales y seguir con la actualización de temarios como hasta ahora, actualización de los requisitos para acceder a la preparación; intentar mantener las becas para personas con excelentes expedientes y bajos recursos.	DIRECTOR ACADÉMICO Y COORDINADORA PREPARACIÓN	Reuniones de Comisión de Dirección del CEI	NOMBRAMIENTO NUEVA DIRECCIÓN DIPLOMÁTICA, INCREMENTO MIEMBROS PREPARADORES/AS, INCORPORADOS/AS, TEMARIO ACTUALIZADO, REQUISITOS DE ACCESO EN LA PÁGINA WEB Y CONVOCATORIA DE LAS BECAS	Aumento del alumnado que aprueba la oposición de acceso a la carrera diplomática.
3. Relaciones y alianzas	3.1. Reforzar las relaciones y alianzas del CEI	3.1.1. Ampliar las relaciones estables con entidades e instituciones de Barcelona, y de cualquier punto de Cataluña y España, que tengan relevancia o interés para nuestras actividades, en especial las que se dedican a las relaciones internacionales.	curso académico 2024-2025	REUNIONES EXPLORATORIAS, FIRMA DE CONVENIOS Y PLANIFICACIÓN DE ACTIVIDADES EN COLABORACIÓN	DIRECTOR Y DIRECTORA EJECUTIVA	Reuniones de Comisión de Dirección del CEI	CONVENIOS FIRMADOS Y ACTIVIDADES PLANIFICADAS	Aumento de los convenios firmados con entidades e instituciones de España en nuestro sector de actividad y de las actividades que se derivan de estos convenios.
		3.1.2. Poner a disposición de sus patronos y entidades colaboradoras módulos de formación ad hoc, en base a sus necesidades.	curso académico 2024-2025	LANZAR OFERTA DE ACTIVIDADES AD HOC PARA LOS PATRONOS	DIRECTOR, DIRECTORA EJECUTIVA Y DIRECTOR ACADÉMICO	Reuniones de Comisión de Dirección del CEI	ACTIVIDADES NUEVAS OFRECIDAS A LOS PATRONOS	Carta de actividades ad hoc para patronos del centro.
		3.1.3. Ampliar los miembros del executive club, instancia de cooperación con el mundo empresarial y profesional de Barcelona.	curso académico 2024-2025	CAMPANA DE CAPTACIÓN DE NUEVOS MIEMBROS E INCREMENTO DE SERVICIOS Y ACTIVIDADES	DIRECTOR Y DIRECTORA EJECUTIVA	Reuniones de Comisión de Dirección del CEI	REUNIONES DE CAPTACIÓN REALIZADAS Y NÚMERO DE MIEMBROS NUEVOS	Aumento de los miembros del executive club.
		3.1.4. Reforzar la función del Consejo Consultivo, incrementando también su conexión con el Patronato, y consolidando sus funciones de asesoramiento y consejo de la Fundación.	curso académico 2024-2025	RENOVACIÓN DE LOS MIEMBROS DEL CONSEJO CONSULTIVO E INCREMENTAR LA FRECUENCIA DE LAS REUNIONES, PASANDO DE UNA A DOS ANUALES.	DIRECTOR	Reuniones de Comisión de Dirección del CEI	NUEVO CONSEJO CONSULTIVO CONSTITUIDO Y CONVOCATORIAS DE LAS REUNIONES DEL MISMO.	Renovación del Consejo Consultivo y aumento de una a dos las reuniones de este ente al año.
4. Comunicación y marketing	2.1. Potenciar la red de exalumnos	2.1.1. Potenciar la red de alumni y promover su asociación y relación, tanto entre ellos como en su colaboración con el CEI.	curso académico 2024-2025	DESIGNAR UN COORDINADORA DE LA RED ALUMNI. PLANIFICAR ENCUENTROS DE LA DIRECCIÓN DEL CEI CON LOS ALUMNI Y OFRECER UN CATÁLOGO DE SERVICIOS. DISEÑAR LA ESTRUCTURA DEL GRUPO ALUMNI	DIRECTOR Y DIRECTORA EJECUTIVA	Reuniones de Comisión de Dirección del CEI	COORDINADORA NOMBRADA, ESTRUCTURA GRUPO ALUMNI DISEÑADA Y CATÁLOGO DE SERVICIOS OFRECIDOS	Red alumni CEI estructurada con una persona nombrada como coordinadora y una carta de servicios creada.
5. Oferta académica	4.1. Aumentar el número de cursos que ofrece el CEI como centro adscrito y como fundación	4.1.1. Organización de cursos de verano, centrados en temas de la actualidad internacional y de las Relaciones Internacionales de especial interés para España y la UE. Estas actividades pueden ser propias del CEI o compartidas con otras entidades y pueden constituir una plataforma de proyección hacia la opinión pública, el mundo universitario y medios y actores interesados.	curso académico 2024-2025	CONTACTAR CON ENTIDADES QUE YA ORGANICEN CURSOS DE VERANO EN BARCELONA PARA VALORAR SU IDONEIDAD Y VIABILIDAD ECONOMICA.	DIRECTOR Y DIRECTOR ACADÉMICO	Reuniones de Comisión de Dirección del CEI	DECISIÓN DE SI ABRIR O NO ESTAS ACTIVIDADES (COMISIÓN DE DIRECCIÓN)	Una oferta de un curso de verano en el ámbito del centro.
		4.1.2. El Centro Adscrito va a abrirse a organizar formaciones de menor duración y ambición, pero siempre desde el máximo rigor y centradas en la temática propia del CEI.	curso académico 2024-2025	ANÁLISIS DE LA IDONEIDAD DE LA FORMACIÓN DE MICRODIPLOMAS Y OTRAS FORMACIONES DE CRÉDITOS MENORES A 60 ECTS	DIRECTORA EJECUTIVA Y DIRECTOR ACADÉMICO	Reuniones de Comisión de Dirección del CEI	DECISIÓN DE SI ABRIR O NO ESTAS ACTIVIDADES (COMISIÓN DE DIRECCIÓN)	Una oferta de una formación de menos de 60 créditos del centro adscrito
		4.1.3. Poner en marcha un tercer programa de postgrado dentro del Centro Adscrito. Queda por acabar de definir el formato, las colaboraciones externas que se buscarían y, lo más importante, el tema que centrará el programa.	curso académico 2024-2025	ENCARGAR EL DISEÑO DEL PROGRAMA DE POSTGRADO PARA IMPLEMENTAR EN EL CURSO ACADÉMICO 2026-2027	DIRECTOR Y DIRECTOR ACADÉMICO	Reuniones de Comisión de Dirección del CEI	PROGRAMA PREPARADO	Ofrecer un 3er programa de posgrado del centro adscrito.

		4.1.4. En el Centro Adscrito, a corto plazo el objetivo es reforzar y reformar el Máster en sostenibilidad, y darle mayor conexión con la política que aplican las empresas en este ámbito	curso académico 2024-2025	TRABAJAR CON EMPRESAS E INSTITUCIONES ESPECIALIZADAS EN SOSTENIBILIDAD PARA INVOLUCRARLAS EN EL PROGRAMA	COORDINADORA EJECUTIVA MS Y COMISIÓN DE CALIDAD	Reuniones de Comisión de Dirección del CEI	ACUERDOS CON ENTIDADES Y EMPRESAS DEL ÁMBITO DE LA SOSTENIBILIDAD	Nuevos acuerdos firmados con entidades y empresas en el ámbito de la sostenibilidad para el posgrado en Sostenibilidad del centro adscrito.
		4.1.5. Seguir organizando las Aulas Internacionales presenciales y mantener actividades como el Curso sobre Política Exterior Española o los seminarios que se organizan en el Palau Macaya.	curso académico 2024-2025	MANTENER EL BUEN RITMO EN LA CONVOCATORIA DE AULAS INTERNACIONALES, SEMINARIOS EN MACAYA Y SEGUIR OFRECIENDO EL CURSO APEE EN COLABORACIÓN CON LA ESCUELA DIPLOMÁTICA	DIRECTOR Y DIRECTORA EJECUTIVA	Reuniones de Comisión de Dirección del CEI	AULAS INTERNACIONALES LLEVADAS A CABO, SEMINARIOS LLEVADOS A CABO EN MACAYA Y PROGRAMA DEL CURSO APEE	Seguir con la oferta de aulas internacionales.
		4.1.6. Formación como asistencia técnica en países destinatarios de la AOD: prestar sus servicios de formación especializada en zonas prioritarias para la política de cooperación española, como son en primera instancia, América Latina y el Sur del Mediterráneo, y se consolide como un actor ente los organismos multilaterales, siempre de acuerdo con los objetivos del MAEUEC.	curso académico 2024-2025	GESTIONES CON EL MAEUEC Y MISIONES EXPLORATORIAS A BRUSELAS Y WASHINGTON	DIRECTOR, DIRECTORA EJECUTIVA Y RESPONSABLE DE NUEVOS PROYECTOS	Reuniones de Comisión de Dirección del CEI	VIAJES REALIZADOS Y PROYECTOS PRESENTADOS EN 2025	Un proyecto presentado para prestar asistencia técnica en formación de funcionarios de países terceros, beneficiarios de la AOD.

El 2025 se va de baja la dirección ejecutiva del CEI y cambia en el puesto la dirección de investigación del CEI